

WBS	TASK	ESTADO
1	INSTALACION DE NUEVOS SISTEMAS INFORMATICOS	
1.1	Equipos de Usuario	OK
1.1.1	Computadores Fisicos Nuevos para Todos lo Usuarios	OK
1.1.2	Computadores Virtuales para Procesos Especificos	OK
1.2	Servidores Nuevos	OK
1.2.1	Servidor Bases de Datos	OK
1.2.2	Servidor Control Impresión	OK
1.2.3	Servidor Datos	OK
1.2.4	Sistema Firewall	OK
1.2.5	Sistema de Defensa IDS (Intrusion Detection System) SNORT	OK
1.3	Sistemas Adicionales	OK
1.3.1	Control Asistencia Biometrico	OK
1.3.2	Servidor para Virtualizacion de Equipos	OK
1.3.3	Sistema de Perifoneo	OK
1.3.4	Sistema WiFi	OK
1.3.5	Sistema Seguridad: Camaras	OK
1.4	Sistemas de Impresión	OK
1.4.1	Nueva Sala Central de Impresión	OK
1.4.2	Nueva Impresora de Código de Barras Producto Terminado para Reducir Costos	OK
1.4.3	Nueva Impresora de Etiquetas de Composicion Producto Terminado para Reducir Costos	OK
1.4.4	Nuevas Impresoras Termicas para Facturas para Reducir Costos	OK
2	CAMBIOS Y MODIFICACION DE INFRAESTRUCTURA	
2.1	Cableado Estructurado	OK
2.1.1	Cableado Estructurado de RED	OK
2.1.2	Cableado Estructurado Electrico	OK
2.2	Piso de Machimbre Galpon	WIP
2.2.1	Instalacion de Planchas Rugosas de 3mm para Reparacion de Todo el Piso de Machimbre.	WIP
2.3	Nuevo Espacio acondicionado para Servidores	OK
2.3.1	Construccion y Acondicionamiento de Nuevo Centro de Computo	OK
2.4	Nuevo Deposito para Archivo Fisico de Papeles Historicos	OK
2.4.1	Construccion de Nuevo espacio para Archivo Fisico de Documentos Contables en 3er Piso	OK
2.5	Nueva Espacio Acondicionado para Trazos	OK
2.5.1	Traslado de Trazos a Nueva Oficina en 2do Piso	OK
2.6	Nueva Espacio Acondicionado para Bordado	OK
2.6.1	Reorganizacion y reingenieria de maquinas de Bordado. Estación de Trabajo, iluminacion y posicion	OK
2.6.2	Nuevo Sistema Wilcom para Diseño y Desarrollo de Bordados	OK
2.7	Nuevo Seccion de Enfermeria	OK
2.7.1	Construccion y Relocalizacion de Botiquin Principal de Enfermeria	OK
2.8	Nuevos Muebles en Planta	OK
2.8.1	Muebles para Almacenamiento de Rollos de Tela en Planta en Espera de ser Cortados	OK
2.8.2	Nuevos Estantes para Almacenamiento de Moldes de Plancha por Categoria y Codigo	OK
2.8.3	Nueva Mesa de Trabajo para Empaquetado y Etiquetado	OK
2.9	Corte y Calidad	OK
2.9.1	Sellado de Ventanas Traseras para mayor Seguridad y prevenir ingreso de agua por las lluvias	OK
2.10	Reorganizacion de Taller de Mecanica	OK
2.10.1	Nueva Distribucion y Reorganizacion de Taller	OK
2.10.2	Nuevos muebles y Estructura de Orden en Taller	OK
2.10.3	Compra de Herramientas Faltantes en Taller	OK
2.10.4	Revision y Liquidacion de Cosas Viejas en taller	OK
2.11	Nuevo Panel Informativo de RRHH	OK
2.11.1	Nuevo Panel de Vidrio Informativo para noticias y Comunicados	OK
2.12	Compresores de Aire	OK
2.12.1	Nuevo Panel de Control Electrico para Compresores de Aire (Ahorro Electrico)	OK
2.13	Iluminacion General	OK
2.13.1	Remplazo de Iluminacion de Tercer Piso y Parte de Segundo piso a LED para Ahorro Energetico	OK
2.14	Nuevo Sistema de Agua Bebibible	OK
2.14.1	Sistema de Filtrado de Agua para Beber	OK
3	REVISION Y OPTIMIZACION DE PROCESOS ADMINISTRATIVOS	
3.1	Organización y Orden de Documentos Legales en version Digital	OK
3.1.1	Copia de Documentos digitales de Uso diario en Servidor Centralizado	OK
3.2	Nueva Estructura de Casilleros para Personal	OK
3.2.1	Nuevo Espacio separado Hombres y Mujeres	OK
3.2.2	Nuevos Casilleros para Personal	OK
3.2.3	Nuevos Casilleros para Herramientas y elementos de Trabajo	OK
3.2.4	Nuevo Reglamento de Casilleros y Asignacion Personalizada	OK
3.3	Analisis de Proveedores de Servicios	OK
3.3.1	Cambio de Planes de Internet y Telefonía para Bajar Costos y Subir Velocidad	OK
3.4	Nuevos Sistemas de Reportes Automatizados	OK
3.4.1	Reporte de Ventas Diarias por Sucursal y en Fabrica	OK
3.4.2	Reporte de Inventarios Diario por Sucursal y Fabrica (Por Articulo)	OK
3.4.3	Reporte de Destajos Diario por Orden de Corte	OK

WBS	TASK	ESTADO
3.4.4	Reporte de Destajos Mensual por Orden de Corte	OK
3.5	Reservas de Tela	OK
3.5.1	Nuevo Sistema para Control de Reservas de Tela por Promotor	OK
4	REVISION Y OPTIMIZACION DE PROCESOS PRODUCTIVOS	
4.1	Nuevo Sistema de Bordado	OK
4.1.1	Reorganizacion y Clasificacion de Archivos de Bordado Anteriores	OK
4.1.2	Implementacion de Nuevo Sistema de Codificacion y Estructura de Bordado	OK
4.1.3	Nuevo Flujo de trabajo: Solicitud, diseño, muestra fisica, bordado final	OK
4.1.4	Nuevo Sistema de Nuevo sistema de 8 Reglas de Verificacion de Bordados	OK
4.1.5	Nuevo Sistema de Deteccion de errores y Multas en Bordado	OK
4.2	Trazos y Patronaje	OK
4.2.1	Reorganizacion y Clasificacion de Archivos de Patronaje Anteriores	OK
4.2.2	Implementacion de Nuevo Sistema de Codificacion y Estructura de Patronaje	OK
4.2.3	Nuevo Sistema de 32 Reglas de Verificacion de Medidas de Moldes y Ensamblados	OK
4.2.4	Nuevo Sistema de Deteccion de errores y Multas en Trazos	OK
4.2.5	Limpieza y deshecho de 30 años de moldes antiguos	OK
4.3	Nuevo Sistema de Tallas para Blusas	OK
4.3.1	Creacion de Tallas Medias en Blusas para Eliminar Solicitudes Especiales	OK
4.4	Optimizacion de Velocidad de Plotter	OK
4.4.1	Instalacion de Nuevo Modulo y Cabezales en Plotter para Duplicar Velocidad	OK
4.5	Reparacion de Mesa Digitalizadora SUMMIT	OK
4.5.1	Reparacion de Digitalizadora para Trazos	OK
4.6	Nuevo Sistema de Ordenes de Corte y Ordenes de Trabajo	OK
4.6.1	Nuevo diseño de Ordenes de Corte	OK
4.6.2	Nuevo Documento Ordenes de Trabajo para Registrar y Contabilidad Procesos Intermedios	OK
4.7	Nuevo Sistema de Control e Ingreso de Destajos por el Operario	OK
4.7.1	Nuevo Sistema para Ingreso de Destajos por cada Trabajador	OK
4.7.2	Nuevo Limite en Ingreso de Destajos por Orden de Corte	OK
4.7.3	Nuevo Sistema de Asignacion de Operaciones Permitidas por Orden de Corte	OK
4.8	Nuevo Sistema de Etiquetado de Tela	OK
4.8.1	Nuevo Sistema de Etiquetado de Tela por Tonos para Rescatar Rollos con diferentes Tonalidades	OK
4.9	Botones y Teñido	OK
4.9.1	Implementacion de Nueva Maquina Contadora de Botones por Lote para reducir desperdicios de Teñido	OK
4.10	Plancha: Reparaciones	OK
4.10.1	Reparacion de Mesas Antiguas de Plancha	OK
4.10.2	Remplazo de Rociadores de Agua para Plancha	OK
4.11	Calidad: Nuevos Procesos	OK
4.11.1	Implementacion de Calidad en Proceso para Revisar de forma aleatorio todos lo procesos productivos	OK
4.11.2	Nuevo sistema de Reporte de Errores en Produccion con sistema de Incentivos y Castigo	OK
4.11.3	Nuevo Sistema para Reparacion Inmediata de Falladas (Mientras Linea sigue Montada)	OK
4.11.4	Reportes mensuales de Calidad porCodigo de Operación de Destajo	OK
4.11.5	Nuevo Manual Unificado de Calidad con Tolerancias y Tecnicas de Revision	OK
4.12	Despacho: Nuevos Procesos	OK
4.12.1	Nuevo Sistema de Control para Entrega de Ordenes de Corte Completas	OK
4.12.2	Nuevo Almacen Fisico de Despacho para Control entre Produccion y Almacen de PT	OK
4.13	Programa de Produccion	OK
4.13.1	Nuevo Sistema de Publicacion y Control del Programa de Produccion	OK
5	SISTEMA DE CONTROL DE GESTION OPERATIVO (TRELLO)	
5.1	Creacion de Nuevos Centros de Responsabilidad	OK
5.1.1	Gerencia, Operaciones, Ventas, Admistracion, Importaciones, RRHH, Informatica	OK
5.1.2	Almacen MP, Almacen PT, Bordado, Trazos, Corte, Costura, Despacho, Mantenimiento	OK
5.2	Reportes por Persona y Centro de Responsabilidad	OK
5.2.1	Monitoreo y Seguimiento de Tareas	OK
5.3	Reportes de Tareas por Tipo	OK
5.3.1	Procesos Productivos	OK
5.3.2	Procesos Administrativos	OK
6	CODIFICACION DE ELEMENTOS DE LA EMPRESA	
6.1	Molderia y Patronaje	OK
6.1.1	Codificacion de Moldes y Creacion de Ensamblados	OK
6.2	Bordado	WIP
6.2.1	Codificacion de Bordados	WIP
6.3	Clientes y Proveedores	WIP
6.3.1	Codificacion Clientes Nacionales y Extranjeros	WIP
6.3.2	Codificacion Proveedores Nacionales y Extranjeros	WIP
6.4	Contabilidad	WIP
6.4.1	Activos Fijos	WIP
6.4.2	Documentos Contables	WIP
6.4.3	Trabajadores	WIP
6.4.4	Destajos	WIP
6.4.5	Proyectos SAP	WIP
6.5	Articulos de Almacen de MP	WIP

WBS	TASK	ESTADO
6.5.1	Almacen de Materia Prima	WIP
6.5.2	Almacen de Suministros Varios	WIP
6.5.3	Almacen de Repuestos y Accesorios	WIP
6.6	Articulos de Servicio	WIP
6.6.1	Articulos de Servicio	WIP
6.7	Articulos de PT	WIP
6.7.1	Almacen de Producto Terminado	WIP
7	DEPARTAMENTO DE RECURSOS HUMANOS	
7.1	Organización de Documentos Fisicos	WIP
7.1.1	Revisión y Reorganización de Documentos Fisicos	WIP
7.1.2	Digitalización de documentos de RRHH	WIP
7.2	Nuevo Sistema de Control de Personal	WIP
7.2.1	Asistencia, Faltas, Vacaciones, Quinquenios	WIP
7.2.2	Vencimiento Contratos	WIP
7.3	Nuevo Sistema de Evaluaciones de Personal	OK
7.3.1	Sistema de Evaluación 360 de Personal	OK
8	DIVISION Y SEGMENTACION DE LA CADENA E MANDO, RESPONSABILIDADES Y AREAS DE TRABAJO	
8.1	Nuevo Organigrama y Estructura de Mando	OK
8.1.1	Nuevo Organigrama y Estructura de Mando	OK
8.2	Nuevo Departamento Contable	OK
8.2.1	Nuevo Departamento Contable	OK
9	SISTEMA DE CONTROL DE GESTION FINANCIERO (SAP)	
9.1	Busqueda y Cotización de Sistemas	OK
9.1.1	Desarrollo Propio	OK
9.1.2	Process Maker	OK
9.1.3	SAP (Escogido)	OK
9.2	Implementación del Sistema	WIP
9.2.1	Primera Etapa	WIP
9.2.1.1	KickOff y Presentación	OK
9.2.1.2	Levantamiento	OK
9.2.1.3	Modelamiento	OK
9.2.1.4	Blue Print	WIP
9.2.2	Segunda Etapa	WIP
9.2.2.1	Entrega de Maestros Llenados	WIP
9.2.2.2	Saldos Iniciales	WIP
9.2.2.3	Instalación de Servidores	WIP
9.2.2.4	Parametrización	WIP
9.2.3	Tercera Etapa	WIP
9.2.3.1	Pruebas Unitarias	WIP
9.2.4	Cuarta Etapa	WIP
9.2.4.1	Salida en Vivo	WIP
9.2.4.2	Creación de Reportes	WIP
9.2.4.3	Creación de Dashboards	WIP
10	ESTRUCTURA DE REMUNERACIONES	
10.1	Análisis de Estructura de Remuneraciones Anterior	OK
10.1.1	Revisión de Salarios Actuales de Toda la Empresa	OK
10.1.2	Revisión Histórica de Salarios (Fijo, Variable, Destajos, Tiendas, Promotores)	OK
10.2	Nuevo Sistema de Pagos (Bandas Salariales)	OK
10.2.1	Creación de Bandas Salariales	OK
10.2.2	Solución a Carga Laboral por Antigüedad Histórica	OK
10.2.3	Diseño y Cálculo (Fijo 50% y Variable 50%)	OK
10.2.4	Notificación y Negociación con Cada Trabajador. Liquidación al 31-03-2020	OK
10.2.5	Implementación de Nuevo Sistema: Carta de Renuncia o Despido, Liquidación, Reincorporación	OK
10.2.6	Nuevo Sistema de Incentivos: Ingreso - Impuestos de Ley - Costo Directo = Margen	OK
10.2.7	Todo Pago Variable se da sobre Margen	OK
10.3	Revisión de Personal de Tiendas	WIP
10.3.1	Debido a COVID se está evaluando la cantidad de Personal en Tiendas	WIP
10.4	Nuevo Sistema Informático para Computo de Salarios	WIP
10.4.1	Desarrollo de Sistema para Integración con SAP	WIP
11	ESTRATEGIA COMERCIAL	
11.1	Análisis Histórico de Ventas	OK
11.1.1	Por Canal de Venta	OK
11.1.2	Por Línea de Producto	OK
11.1.3	Por Ubicación	OK
11.1.4	Por Vendedor	OK
11.2	Nueva Estrategia Comercial	WIP
11.2.1	Análisis de la Competencia	WIP
11.2.1.1	Por Canal de Venta	WIP
11.2.1.2	Por Línea de Producto	WIP
11.2.1.3	Por Ubicación	WIP
11.2.2	Nueva Página Web	OK

